
GTX Industry

Informations générales

SIRET

83915931600018

Responsable(s)

Vianney BERNAT

Adresse

66 quai français

33530

Bassens

France

Tél

05 57 95 09 09

Url du site web

<https://www.gt-logistics.fr/>

Présentation

Activité détaillée



Conseil opérationnel

- Organisation industrielle
- Pilotage opérationnel transverse
- Performance opérationnelle



Délégation de production

Contexte

- Accroissement de charge
- Réalisation de chantiers
- Sous-traitance stratégique d'activité

Typologie

- Production
- Pré-assemblage / assemblage
- Montage d'équipements
- In-situe ou ex-situe



CONSEIL OPÉRATIONNEL

Organisation industrielle

- Approche « Make or Buy »
- Optimisation des ressources et compétences
- Réorganisation des surfaces
- Externalisation de production



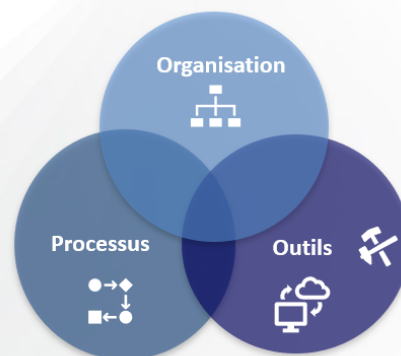
Pilotage opérationnel transverse

- Processus PIC – PDP - PDC
- Lissage de charge
- Optimisation des stocks
- Maîtrise du CA



Performance opérationnelle

- Pilotage des livraisons
- Fiabilisation de la production (PPM)
- Rentabilité opérationnelle

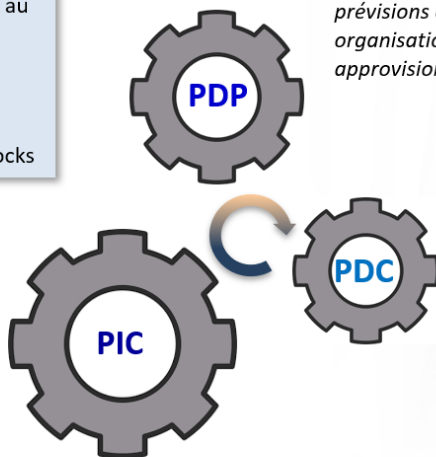


Pilotage opérationnel transverse



- ✓ Produire les bons produits au bon moment
- ✓ Lisser la charge
- ✓ Maîtriser le CA
- ✓ Optimiser la gestion de stocks

Plan stratégique & Réconciliation objectifs commerciaux et marketing avec les capacités opérationnelles (engineering, supply chain, production)



Planification moyen terme, prévisions des investissements, organisation des approvisionnements

Pilotage opérationnel



Notre objectif : conduire nos clients dans la maîtrise de leurs plans et plannings

- Diagnostique de maturité des concepts et processus existants
- Support dans la définition de nouvelles approches
- Aide au démarrage et pilotage des cycles PIC-PDP-PDC
- Mesure des résultats

PIC : Plan Industriel et Commerciale
PDP : Plan Directeur de Production
PDC : Plan de Charge

Excellence opérationnelle

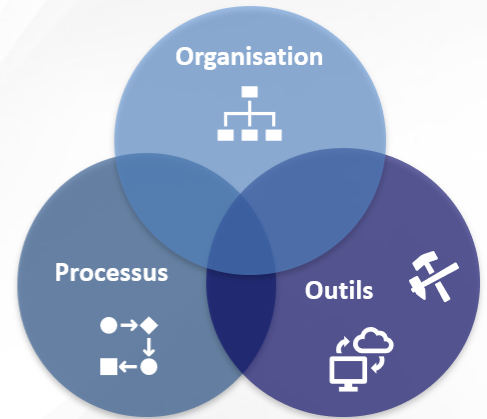


- ✓ Produire à un coût permettant une rentabilité cible
- ✓ Produire dans le délais demandés par les clients
- ✓ Produire dans la qualité requise



OTD : On Time Delivery
OQD : On Quality Delivery

OTD OQD Coût



Notre objectif : accompagner nos clients dans l'action

- Analyse des indicateurs de performance opérationnels et économiques
- Conduite d'une méthodologie type value stream mapping pour identifier les leviers de rapidité, d'efficacité et de flexibilité
- Définition de feuilles de route des projets d'améliorations
- Etude ROI